

# Engager vos équipes dans la transformation

Mobiliser l'intelligence collective au service de l'agilité,  
de l'innovation, de l'engagement et de l'excellence décisionnelle



[www.3-6TY.com](http://www.3-6TY.com)

# Engager vos équipes dans la transformation

Mobiliser l'intelligence collective au service de l'agilité, de l'innovation, de l'engagement et de l'excellence décisionnelle

---

Dans un monde incertain et volatile, beaucoup d'entreprises se transforment en profondeur. La complexité est croissante à tous les niveaux de l'organisation, dans toutes les activités. Elle impose de nouveaux modes de management, de nouvelles postures. C'est à la fois un défi, mais aussi l'opportunité de travailler sur des questions fondamentales : l'agilité, l'innovation, l'excellence décisionnelle et surtout l'engagement.

L'intelligence collective n'est pas seulement une méthode pour aider un manager à devenir un leader en facilitant les changements ou les transformations. Elle permet également de créer un engagement collectif durable : courir vite... dans la bonne direction !

## PUBLIC

- Dirigeants et chef d'entreprises
- Managers et chefs de projet
- Responsables de l'innovation
- Référents sur l'agilité

\*\* Le nombre de participants est limité à 12 (minimum de 7 participants pour que la session soit ouverte).

*Un séminaire pour les managers et leaders qui souhaitent développer l'agilité de leur organisation, booster l'innovation et garantir le plus haut niveau d'engagement de leurs collaborateurs.*



# Engager vos équipes dans la transformation

Mobiliser l'intelligence collective au service de l'agilité, de l'innovation, de l'engagement et de l'excellence décisionnelle

---

## OBJECTIFS

Voici les objectifs de cette formation :

- d'aider les managers à mieux gérer la complexité croissante de leur organisation et de son environnement via l'appropriation de nouvelles modalités de co-construction ;
- de permettre aux décideurs d'être plus agiles et de devenir autonomes dans la gestion des risques liée à une prise de décision en situation complexe (excellence décisionnelle).

À l'issue de cette formation-action, les participants auront acquis les 4 compétences clés pour faire face aux défis d'un monde de plus en plus complexe et imprévisible dans lequel l'agilité, l'innovation et l'engagement sont indispensables.

## Méthodes pédagogiques

- Nombreux apports méthodologiques
- Étude de cas et simulation de réunion de réflexion collective à partir des situations présentées par les participants
- Échanges entre participants
- Remise d'un support pédagogique complet et d'un guide d'animation
- Module e-learning



# INTERVENANT

---



OLIVIER ZARA  
3-6TY CONSULTING

Consultant en management, Olivier Zara est un expert en excellence décisionnelle : gestion des risques décisionnels par une approche holistique et systémique. Sa mission est d'aider les organisations à courir vite et surtout dans la bonne direction. Franco-canadien, son expérience d'entrepreneur dans les technologies sociales lui permet de proposer des techniques de pointe telles que le sprint digital ou le co-développement stratégique pour augmenter les capacités cognitives d'un groupe (intelligence collective augmentée).

Intervenant pour plusieurs écoles : HEC Paris Executive Education, SciencePo Paris Executive Education, ESCP Europe... dans le cadre d'Executive MBA, ateliers ou formations Intra pour dirigeants.

Auteur & blogueur, Olivier a publié huit livres : *Le sage & le singe*, *La stratégie du Thé*, *Le manager paradoxal*, *Le manager digital*, *Le manager contre-naturel*, *La méthode Synergy4*, *Le Management de l'intelligence collective* et *Réussir sa carrière grâce au Personal Branding, gérer son identité et sa réputation professionnelles*.

---

# Engager vos équipes dans la transformation

Mobiliser l'intelligence collective au service de l'agilité, de l'innovation, de l'engagement et de l'excellence décisionnelle

---



## PROGRAMME

### Partie 1 : Le co-développement pour mettre en synergie les intelligences et les savoirs

- Simulation d'une réunion de réflexion collective à partir d'un sujet complexe (multidimensionnel) présenté par les participants.
- Présentation de **3 méthodes de co-développement** pour traiter des sujets simples, compliqués ou complexes : le sprint digital (l'intelligence augmentée dans toutes vos réunions), le Codev opérationnel (courir le plus vite possible) & le Codev stratégique (courir dans la bonne direction).
- Au cœur de la création de valeur managériale : co-construire le pourquoi (**sens holistique**), le comment (**confiance**) & les opérations (**engagement**).

### Partie 2 : Agilité et innovation dans la complexité

Un **manager-leader** est en permanence confronté à la gestion de situations complexes. Pour être un manager agile, il doit passer d'un mode « diriger et contrôler » au management de l'intelligence collective.

- Typologie des situations complexes nécessitant l'intelligence collective (les 4 pages blanches) : stratégie/développement de la performance ; gouvernance ; problèmes techniques complexes/gestion des risques/sécurité ; innovation collaborative.
- De l'organisation paradoxale au management paradoxal : comment gérer le paradoxe en articulant selon les situations « diriger et contrôler » et « impliquer et co-construire » ?

### Partie 3 : Vers l'excellence décisionnelle : accélérer et sécuriser les processus de décision

- Mise en œuvre de la matrice AXIO à partir des cas présentés par les participants
- 6 étapes pour gérer efficacement les risques liés à une prise de décision en situation complexe
- Les managers sont noyés dans le quotidien et l'urgence, comment passer du pompier de l'urgent au gardien de l'important grâce à une « boîte à réflexions » ?

# Engager vos équipes dans la transformation

Mobiliser l'intelligence collective au service de l'agilité, de l'innovation, de l'engagement et de l'excellence décisionnelle

---

## DURÉE ET LIEU

Formation de **1 ou 2 jours de 9h à 18h**

Prochaine session : nous contacter

**Lieu** : Montréal, Paris, Lyon ou Genève en français - Londres en anglais.

## BUDGET

**Tarif** : sur demande

**Option** : accompagnement individuel de 4h après la formation (tarif sur demande).

La facturation intervient à l'inscription. En cas d'annulation tardive (moins de 2 semaines), le règlement est dû. Avant cette date, aucuns frais d'annulation ne seront demandés. Votre paiement doit être remis au plus tard 15 jours avant la date de la formation.

## INSCRIPTION

Pour vous inscrire ou en savoir plus : [training@3-6TY.com](mailto:training@3-6TY.com)



[www.3-6TY.com](http://www.3-6TY.com)

