

# Engager votre équipe dans l'excellence décisionnelle

Développer l'agilité de vos processus de prise de décision pour garantir le plus haut niveau d'engagement



[www.3-6TY.com](http://www.3-6TY.com)

# Engager votre équipe dans l'excellence décisionnelle

## Développer l'agilité de vos processus de prise de décision pour garantir le plus haut niveau d'engagement

---

Mise en oeuvre avec succès depuis plus de dix ans dans de grands groupes, l'excellence décisionnelle est une approche puissante pour **gérer les risques décisionnels** dans un environnement complexe et incertain : de nombreuses parties prenantes et expertises à mettre en synergie dans des délais toujours plus courts.

L'excellence décisionnelle permet d'intégrer l'expertise de tous dans la co-construction d'une décision à la fois souple et robuste : capable d'adaptation tout en maintenant le cap sur l'objectif à atteindre. La mise en synergie des expertises va créer **un engagement collectif durable**, car elle permet de courir vite... dans la bonne direction ! Elle est donc un complément indispensable aux démarches d'excellence opérationnelle afin d'éviter les problèmes dans les phases d'exécution.

### **PUBLIC**

- Dirigeants et chef d'entreprises
- Managers et chefs de projet
- Responsables de l'innovation
- Référents sur l'agilité

\*\* Le nombre de participants est limité à 12 (minimum de 7 participants pour que la session soit ouverte).

---

*Un séminaire pour les managers et leaders qui souhaitent mobiliser l'intelligence collective au service d'une décision à la fois souple et robuste.*



# Engager votre équipe dans l'excellence décisionnelle

Développer l'agilité de vos processus de prise de décision pour garantir le plus haut niveau d'engagement

---

## OBJECTIFS

Voici les objectifs de cette formation :

- Aider les managers à **mieux gérer la complexité** croissante de leur organisation et de son environnement via l'appropriation de nouvelles modalités de co-construction ;
- Permettre aux décideurs d'être **plus agiles** et de devenir autonomes dans la gestion des risques liée à une prise de décision en situation complexe.

À l'issue de cette formation-action, les participants auront acquis les 4 compétences clés pour faire face aux défis d'un monde de plus en plus complexe et imprévisible dans lequel l'agilité, l'innovation et l'engagement sont indispensables.

## Méthodes pédagogiques

- Nombreux apports méthodologiques
- Étude de cas et simulation de réunion de réflexion collective à partir des situations présentées par les participants
- Échanges entre participants
- Remise d'un support pédagogique complet et d'un guide d'animation
- Module e-learning



# INTERVENANT

---



OLIVIER ZARA  
3-6TY CONSULTING

Consultant en management, Olivier Zara est un expert en excellence décisionnelle : gestion des risques décisionnels par une approche holistique et systémique. Sa mission est d'aider les organisations à courir vite et surtout dans la bonne direction. Franco-canadien, son expérience d'entrepreneur dans les technologies sociales lui permet de proposer des techniques de pointe telles que le sprint digital ou le co-développement stratégique pour augmenter les capacités cognitives d'un groupe (intelligence collective augmentée).

Intervenant pour plusieurs écoles : HEC Paris Executive Education, SciencePo Paris Executive Education, ESCP Europe... dans le cadre d'Executive MBA, ateliers ou formations Intra pour dirigeants.

Auteur & blogueur, Olivier a publié huit livres : *Le sage & le singe*, *La stratégie du Thé*, *Le manager paradoxal*, *Le manager digital*, *Le manager contre-naturel*, *La méthode Synergy4*, *Le Management de l'intelligence collective* et *Réussir sa carrière grâce au Personal Branding, gérer son identité et sa réputation professionnelles*.

---

# Engager votre équipe dans l'excellence décisionnelle

Développer l'agilité de vos processus de prise de décision pour garantir le plus haut niveau d'engagement

---



## PROGRAMME

### Partie 1 : Le co-développement pour mettre en synergie les intelligences et les savoirs

- Simulation d'une réunion de réflexion collective à partir d'un sujet complexe (multidimensionnel) présenté par les participants.
- Présentation de **3 méthodes de co-développement** pour traiter des sujets simples, compliqués ou complexes : le sprint digital (l'intelligence augmentée dans toutes vos réunions), le Codev opérationnel (courir le plus vite possible) & le Codev stratégique (courir dans la bonne direction).
- Au cœur de la création de valeur managériale : co-construire le pourquoi (**sens holistique**), le comment (**confiance**) & les opérations (**engagement**).

### Partie 2 : Agilité et innovation dans la complexité

Un **manager-leader** est en permanence confronté à la gestion de situations complexes. Pour être un manager agile, il doit passer d'un mode « diriger et contrôler » au management de l'intelligence collective.

- Typologie des situations complexes nécessitant l'intelligence collective (les 4 pages blanches) : stratégie/développement de la performance ; gouvernance ; problèmes techniques complexes/gestion des risques/sécurité ; innovation collaborative.
- De l'organisation paradoxale au management paradoxal : comment gérer le paradoxe en articulant selon les situations « diriger et contrôler » et « impliquer et co-construire » ?

### Partie 3 : Vers l'excellence décisionnelle : accélérer et sécuriser les processus de décision

- Mise en œuvre de la matrice AXIO à partir des cas présentés par les participants
- 6 étapes pour gérer efficacement les risques liés à une prise de décision en situation complexe
- Les managers sont noyés dans le quotidien et l'urgence, comment passer du pompier de l'urgent au gardien de l'important grâce à une « boîte à réflexions » ?

# Engager votre équipe dans l'excellence décisionnelle

Développer l'agilité de vos processus de prise de décision  
pour garantir le plus haut niveau d'engagement

---

## DURÉE ET LIEU

Formation en intra ou inter de **1 ou 2 jours de 9h à 18h**

Dates des prochaines sessions inter-entreprises : nous contacter

**Lieu** : Montréal, Paris, Lyon ou Genève en français - Londres en anglais.

## BUDGET

**Tarif** : sur demande

**Option** : accompagnement individuel de 4h après la formation (tarif sur demande).

La facturation intervient à l'inscription. En cas d'annulation tardive (moins de 2 semaines), le règlement est dû. Avant cette date, aucuns frais d'annulation ne seront demandés. Votre paiement doit être remis au plus tard 15 jours avant la date de la formation.

## INSCRIPTION

Pour vous inscrire ou en savoir plus : [training@3-6TY.com](mailto:training@3-6TY.com)



[www.3-6TY.com](http://www.3-6TY.com)

